

# Estudo Técnico Preliminar 43/2023

## 1. Informações Básicas

Número do processo: 23205.017724/2023-96

## 2. Descrição da necessidade

### a. Descrição da necessidade administrativa:

Trata-se de estudos preliminares referentes à contratação de empresa para fornecimento de Materiais Bibliográficos disponíveis no mercado nacional, nas áreas de Ciências Humanas, Ciências Sociais Aplicadas, Linguística, Letras e Artes, Ciências Agrárias, Ciências Exatas e da Terra, Ciências Biológicas e Ciências da Saúde, conforme justificativa a seguir:

A UFFS precisa atualizar e incrementar constantemente o acervo bibliográfico para atender aos cursos de graduação, pós-graduação e iniciativas de pesquisa, uma vez que é inerente às atividades das bibliotecas universitárias a oferta de obras atualizadas e que são elencadas nos Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPCs), nos Relatórios de adequação dos NDE's e nas matrizes curriculares. Dessa forma, pretende-se ampliar e atualizar o acervo das bibliotecas da UFFS bem como adequá-lo às exigências do MEC, visando contribuir com a qualificação dos cursos da Instituição.

Nos últimos anos, as aquisições contemplaram todas as áreas do conhecimento descritas acima, tanto em livros nacionais como em algumas áreas de livros estrangeiros. Mesmo assim, a demanda por aquisições é recorrente devido às constantes atualizações nos PPCs e outras referências, pela ausência de títulos existentes nesses documentos no acervo institucional e pela criação de novos cursos.

Em vista disso, a demanda para aquisição de livros é expressiva na UFFS, consideradas as mais diversas áreas de formação dos cursos de graduação e pós-graduação, domínios curriculares e Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPCs), Relatórios de adequação dos NDE's e matrizes curriculares. Portanto, o fornecimento de livros das áreas supracitadas é fundamental para a qualificação do acervo institucional e, conseqüentemente, para melhoria da formação dos estudantes da instituição.

### b. Referência legal dos normativos específicos que disciplinam o objeto a ser contratado, de acordo com a sua natureza:

Lei nº 10.520/2019 - Decreto nº 10.024/2019.

### c. Análise da contratação anterior, se houver, para identificar as inconsistências ocorridas nas fases do planejamento da contratação, seleção do fornecedor e gestão do contrato, com a finalidade de prevenir tais ocorrências na contratação:

Desde sua criação, a UFFS contrata fornecedores de materiais bibliográficos para atendimento às demandas da instituição. Nos últimos anos, houve alterações significativas nos procedimentos de compras e também no catálogo de materiais do Governo Federal. Desde 2021, as contratações ocorrem por área de conhecimento, o que torna ainda mais importante a fase de planejamento. Para qualificar a contratação e estimar com maior precisão o material a contratar, as bibliotecas dos campi passaram a assumir maior protagonismo, participando das decisões inerentes à definição das áreas prioritárias e dos valores total e unitário a adquirir, em nível do campus. O rateio do recurso passou a ser realizado com base em critérios objetivos, como quantidade de alunos e de cursos, diferenças de custo do material por área de conhecimento, abertura de cursos novos, cursos com probabilidade de visita in loco do Ministério da Educação e, também, considerando as particularidades locais. A metodologia para definição de valores unitários, que são extremamente variáveis, passou por reformulação: em 2021 foi adotado o valor total da contratação, o que engessou a questão do empenho, não permitindo empenhos parciais; em 2022, como as áreas de conhecimento eram poucas, foi possível realizar uma média a partir de relatórios gerenciais, considerando as compras dos anos anteriores, porém, sem aplicação de correção monetária. Diante da complexidade do método e das deficiências do mesmo, em análise de editais de outras IES, passou-se, nesta contratação, a considerar o valor de referência de R\$ 100,00, do qual foi aplicado o percentual de desconto com duas casas decimais. Usando-se valores diferentes de 100, após aplicação do desconto, ocorre um problema de arredondamento, que não ocorre com o novo valor de referência. Com relação à gestão do contrato, exceto à situação ocorrida em 2021, em que um dos fornecedores estava com SICAF em dia mas teve o contrato rescindido em razão de decisão judicial de impedimento de licitar ocorrida poucos dias antes da assinatura do contrato, as pequenas ocorrências observadas foram tratadas diretamente com os fornecedores, não representando em prejuízos à execução contratual.

### 3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Pró-Reitoria de Graduação	Jeferson Saccol Ferreira

### 4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Os requisitos da contratação abrangem os seguintes critérios:

**a. Do prazo de entrega/execução:** O prazo para entrega do material é de 30 dias corridos, contados da confirmação do pedido de materiais, prorrogável por igual período, desde que solicitado por e-mail pelo fornecedor.

**b. Qualificação técnica da Contratada:** Não há exigência de qualificação técnica específica.

**c. Garantia do produto:** Devido à natureza do material a ser adquirido, não há exigência de garantia.

**d. Assistência Técnica do equipamento:** Devido à natureza do material a ser adquirido, não há exigência de assistência técnica.

**e. Treinamento de uso do equipamento:** Devido à natureza do material a ser adquirido, não há necessidade de treinamento de uso.

**f. Da necessidade de vistoria:** Devido à natureza do material a ser adquirido, não há necessidade de vistoria.

**g. Formalização contratual:** Considerando as características e complexidade do objeto pretendido, para a presente aquisição /contratação, deverá ser formalizado o Termo de Contrato com vigência de 12 meses.

**h. Da natureza continuada ou não dos serviços:** Os serviços pretendidos não possuem natureza continuada, em razão de se tratar de compra de material para atualização do acervo das bibliotecas da UFFS, em atendimento às demandas das diversas áreas de formação dos cursos de graduação e pós-graduação, domínios curriculares e Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPCs), Relatórios de adequação dos NDE's e matrizes curriculares.

### 5. Levantamento de Mercado

#### a. Soluções disponíveis no mercado:

	Descrição detalhada da solução	Valor estimado
Solução 1	Aquisição de material bibliográfico impresso	R\$ 256.626,00
Solução 2	Contratação de biblioteca virtual	R\$ 350.000,00

O mercado editorial no Brasil é dividido basicamente em dois grupos: o primeiro é formado por grandes editoras comerciais que atuam agressivamente no mercado e são detentoras dos direitos autorais de um considerável percentual das obras que formam os acervos dos cursos universitários. O segundo grupo engloba editoras técnicas universitárias.

É importante notar que as editoras, comumente, não são observadas participando de certames ou fornecendo materiais bibliográficos diretamente a instituições públicas e privadas. Esse espaço é ocupado pelas distribuidoras. No universo livreiro as distribuidoras ocupam um papel importante, pois são um elo entre as instituições de ensino e as editoras, tanto é que as instituições privadas também se valem delas para realizar aquisições bibliográficas, na busca de menores custos.

As distribuidoras, por trabalharem com grandes volumes de aquisições (fornecem para várias instituições simultaneamente) conseguem, junto às editoras, grandes percentuais de desconto. Esses percentuais de descontos não são oferecidos às instituições públicas ou privadas isoladamente. Essa particularidade do mercado possibilita que as instituições de ensino consigam adquirir o material bibliográfico com mais sucesso e com menor custo através das distribuidoras do que se tentassem adquirir diretamente.

Outra particularidade desse mercado é que o preço das obras possui um valor referencial chamado “preço de capa”, que é estabelecido pela editora da obra, que possui, salvo raríssimas exceções, o direito de exclusividade para publicar a obra. O preço

de capa das obras geralmente é publicado no site da editora e é utilizado como base de valor para as vendas que as editoras fazem ao consumidor final, no varejo.

Nos certames, na modalidade “maior desconto”, as distribuidoras oferecem descontos sobre o preço de capa. Esse desconto costuma ficar entre 25 e 40 por cento, a depender da área de conhecimento, mesmo a distribuidora arcando com toda a gestão da compra junto às editoras, logística, custo de frete, taxas, custo de pessoal e impostos.

Para suprir as necessidades bibliográficas da UFFS, dentre as opções levantadas pela equipe de planejamento, há a aquisição de livros impressos (modalidade em que se aplica a lógica de mercado citada acima) e de livros ou bibliotecas digitais. Atualmente, a UFFS possui a assinatura do serviço de biblioteca virtual para seus usuários, entretanto, essa contratação não atende a totalidade das necessidades dos cursos de graduação e pós-graduação, uma vez que as bibliotecas virtuais disponibilizam acesso apenas a ebooks de grandes selos editoriais. Dessa forma, faz-se necessário que essa aquisição seja no formato físico, uma vez que não há possibilidade de aquisição integral, no formato de biblioteca digital, das necessidades atuais da UFFS.

Para a solução pretendida, o mercado costuma realizar contratações tendo como referência o maior desconto relacionado ao chamado “valor de capa” na editora.

Para levantamento de mercado, utilizou-se pesquisa nos portais de compras do Governo Federal, de onde foram baixadas as atas dos pregões, bem como consulta direta aos fornecedores.

Tabela 1 - Pesquisa de mercado de aquisições bibliográficas

Órgão	UASG	Pregão	Data da compra	Percentual de desconto							Desconto médio
				Ciências Sociais	Ciências Humanas	Linguística Letras e Artes	Ciências Agrárias	Exatas e da Terra	Ciências Biológicas	Ciências da Saúde	
IF Sul-MG	158137	301/ 2023	02/05/23	35,50%	35,80%	33,00%	33,00%	34,10%	35,10%	35,10%	34,51%
IFRN	158366	25/ 2022	12/12/22	37,21%	37,66%	38,71%	10,00%	37,01%	34,00%	34,00%	32,66%
IFRRJ	153166	48/ 2022	23/11/22	35,00%	39,30%	39,30%	37,80%	36,10%	36,10%	36,10%	37,10%
IF Norte - MG	158121	67/ 2022	18/11/22	35,05%	35,05%	35,05%	35,05%	35,15%	35,15%	35,15%	35,09%
IFPE	158465	05/ 2022	23/11/22	37,51%	37,51%	40,00%	38,81%	36,45%	40,00%	40,00%	38,61%
IF Triângulo Mineiro	158099	03/ 2023	06/02/23	33,20%	33,10%	35,20%	30,00%	34,10%	33,60%	-	33,20%
Eunice M. G. de Oliveira			18/05/23	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
M.A. Pontes LTDA			19/05/23	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
<b>Média</b>				<b>29,18%</b>	<b>29,80%</b>	<b>30,16%</b>	<b>25,58%</b>	<b>29,11%</b>	<b>29,24%</b>	<b>28,62%</b>	<b>28,90%</b>

Fonte: Elaborada pelos autores

Como pode ser verificado na tabela 1, o desconto médio obtido na pesquisa de preços foi de 28,90%, sendo que cada item apresenta variações no desconto oferecido em cada processo de compras. Aplicando-se o percentual de desconto de cada item na quantidade que se pretende contratar, chega-se a um custo estimado de R\$ 256.626,00.

**b. Da exclusividade de participação de fornecedores na condição de ME/EPP/COOP na licitação/dispensa:** Em atenção ao disposto na Lei Complementar nº 123/2006 e Decreto nº 8.538/2015, após análise da solução no mercado, a Equipe de Planejamento entende que a aplicação de exclusividade a licitação/dispensa não prejudica a competitividade e eficiência do certame.

## 6. Descrição da solução como um todo

**Da solução escolhida:** Solução nº 1.

Considerando as opções disponíveis no mercado, a solução escolhida e a ser adotada pela UFFS para atendimento da presente necessidade institucional como um todo é a aquisição de material bibliográfico impresso, pelo fato de a mesma representar a solução tecnicamente mais vantajosa, tendo em vista que a biblioteca virtual contratada pela UFFS, embora seja a mais completa do mercado bibliográfico brasileiro, não contempla integralmente as demandas dos cursos e demais iniciativas da universidade.

Portanto, a equipe de planejamento propõe que o processo de aquisição de materiais bibliográficos, no formato físico, seja focado nas áreas do conhecimento como anteriormente feito e como determinado pelo Acórdão nº 579/2020 do TCU. Tendo em vista que a presente contratação visa a atualização do acervo das bibliotecas da UFFS, bem como adequá-lo às exigências do MEC, estão contempladas as sete áreas de conhecimento mais carentes do acervo relativo aos cursos de graduação e pós-graduação, domínios curriculares e Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPCs), Relatórios de adequação dos NDE's e matrizes curriculares.

## 7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

### a. Memória de Cálculo:

A estimativa de materiais bibliográficos a serem adquiridos é variável, tendo em vista que os mesmos objetivam atender ao que está previsto nos PPCs e nas matrizes curriculares dos diversos cursos oferecidos pela Instituição. Esses planos e matrizes são constantemente atualizados, portanto, o acervo das bibliotecas também precisa acompanhar essas atualizações. O quantitativo exato, bem como os títulos das obras a serem adquiridas são elencados no decorrer da vigência do contrato firmado, uma vez que é resultado de alguns fatores, como análise de bibliografias não existentes no Sistema de Bibliotecas da UFFS e presentes nos PPCs, disponibilidade da obra no mercado e necessidades mais emergenciais de determinados cursos, além da possibilidade de criação de novos cursos pela Instituição, que ocorre frequentemente. Como parâmetro para definição dos quantitativos, foi tomado por base o orçamento disponível, em seguida, realizou-se um rateio envolvendo critérios estabelecidos em conjunto com as chefias de bibliotecas. Após apresentação dos valores de rateio por campus, obteve-se também os percentuais de recurso necessários para cada área do conhecimento, de modo a estabelecer uma estimativa do valor global por item. Em seguida, adicionou-se um percentual de segurança à demanda obtida, tendo em vista que o valor estimado da contratação costuma sofrer redução de até 40% no pregão, após aplicação do critério de maior desconto com relação ao valor praticado pelo mercado. Definido o valor global da contratação em cada item, como os valores unitários dos livros são variáveis, optou-se por padronizar o valor de referência. O valor unitário é definido pelos contratantes com bases em critérios diversos, tendo em vista que a listagem do material a ser adquirido possui grande variação, não podendo ser estimada previamente. Algumas IES consideram o valor médio das aquisições anteriores, mas muitas utilizam como base o valor de R\$ 100,00, como é o caso, nos pregões pesquisados, de alguns dos itens do Instituto Federal do Triângulo Mineiro e do Instituto Federal do Sul de Minas, de todos os itens do Instituto Federal do Norte de Minas e do Instituto Federal de Pernambuco. O valor de R\$ 100,00 também facilita no empenho dos itens após aplicação do desconto, tendo em vista que o percentual considerado é de duas casas decimais. Com valor variável, ocorrem distorções ocasionadas por arredondamento, o que também é evitado quando estabelecido o valor em múltiplos de R\$ 100,00.

Tendo em vista o exposto com relação ao valor unitário, à estimativa de desconto e ao orçamento disponível, a quantidade estimada para cada área do conhecimento é de:

- Livros nacionais, impressos, na área de Ciências Humanas: 1.750 unidades
- Livros nacionais, impressos, na área de Ciências Sociais Aplicadas: 780 unidades
- Livros nacionais, impressos, na área de Linguística, Letras e Artes: 150 unidades
- Livros nacionais, impressos, na área de Ciências Agrárias: 180 unidades
- Livros nacionais, impressos, na área de Ciências Exatas e da Terra: 100 unidades
- Livros nacionais, impressos, na área de Ciências Biológicas: 220 unidades
- Livros nacionais, impressos, na área de Ciências da Saúde: 440 unidades

**b. Da consulta ao almoxarifado:** devido à natureza do material, o registro não é realizado no sistema de almoxarifado da UFFS. A catalogação dos livros adquiridos é feita diretamente no sistema Pergamum, e as compras se baseiam nos títulos e quantidades que a UFFS não possua no acervo, ou que possua em quantidade insuficiente para atendimento às demandas institucionais.

**c. Da verificação de saldo em Ata de Registro de Preços:** A Equipe de Planejamento realizou no dia 05/06/2023, consulta das Atas de Registro de Preços vigentes na Instituição para o segmento e verificou que para atender o objeto deste estudo não há Ata de Registro de Preços vigente capaz de viabilizar o integral atendimento da necessidade institucional.

**d. Do local de entrega:** O objeto deverá ser entregue/executado no seguinte endereço:  
Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS)  
Divisão de Bibliotecas (DBIB)  
Rodovia SC 484 - Km 02, Fronteira Sul, Chapecó, SC  
CEP 89815-899 - Caixa Postal 181

**e. Do Sistema de Registro de Preços:** A necessidade institucional, objeto do presente Estudo deverá ser processada pelo Sistema de Registro de Preços, de acordo com as hipóteses II e IV previstas no artigo 3º Decreto nº 7.892/2013, tendo em vista a recorrência nas demandas por material bibliográfico, seja pelas constantes atualizações nos PPCs e outras referências, seja pela ausência de títulos existentes nesses documentos no acervo institucional ou pela criação de novos cursos. Devido a essa dinâmica, não é possível definir previamente o quantitativo a ser demandado pela Administração, o que também torna conveniente o parcelamento da entrega do objeto.

## 8. Estimativa do Valor da Contratação

**Valor (R\$):** 362.000,00

A definição do valor da contratação perpassa pela definição de um quantitativo estimado a ser adquirido, contudo, para o material a ser comprado, não há como estimar a quantidade, pois trata-se de material proveniente de documentos que são constantemente atualizados e o acervo das bibliotecas também precisa acompanhar essas atualizações. O quantitativo exato, bem como os títulos das obras a serem adquiridas, são elencados no decorrer da vigência do contrato pelas bibliotecas dos campi, com o apoio das Coordenações de Cursos e dos Núcleos Docentes Estruturantes (NDEs), uma vez que é resultado de alguns fatores, como: análise de bibliografias não existentes no Sistema de Bibliotecas da UFFS e presentes nos PPCs, disponibilidade da obra no mercado e necessidades mais emergenciais de determinados cursos, além da possibilidade de criação de outros cursos de graduação e pós-graduação pela Instituição. É oportuno informar que há a expectativa de criação de novos cursos nos próximos anos, conforme o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Conforme descrito no item 7, a estimativa de valor da contratação levou em consideração o orçamento disponível, desdobrado em quantidades por área de conhecimento e por campus, na aplicação de margem de segurança para eventuais itens desertos e, principalmente, considerando-se uma expectativa de desconto entre 25% e 40%, como é de praxe neste tipo de mercado. Com base nisso, o valor total estimado para a aquisição do objeto pretendido pela Unidade Requisitante é de **R\$ 362.000,00 (trezentos e sessenta e dois mil reais)**.

## 9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

Os itens do presente estudo não deverão ser agrupados em razão da natureza do objeto, tendo em vista que cada item representa uma área de conhecimento específica, que independe das outras para atender à necessidade institucional específica.

Com relação ao parcelamento da entrega, a aquisição parcelada ao longo do ano é a opção mais indicada, pois os materiais bibliográficos, ao serem entregues na Instituição, precisam passar pelo tombamento, que consiste no processamento técnico das obras e inserção dos exemplares, para, em seguida, serem distribuídos entre as bibliotecas dos campi. Como o setor responsável por esses processos técnicos possui, neste momento, uma escassez de recursos humanos, a capacidade de processamento do material bibliográfico é limitada. No caso de a Instituição optar por uma aquisição concentrada, é provável que os livros fiquem embargados no setor por tempo considerável até que seja possível o envio às bibliotecas. Outros fatores observados são o espaço físico insuficiente e inadequado para o armazenamento e conferência das aquisições concentradas e também a periodicidade com que as listas de materiais sofrem alteração, devido às atualizações realizadas nas bibliografias listadas nos PPCs, relatórios de adequação dos NDE's e matrizes curriculares.

Nesse sentido, é esperado o parcelamento do objeto para entregas intercaladas no período de vigência do contrato e na absoluta maioria das instituições conhecidas essa prática não interfere na economia de escala.

## 10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Em se tratando de contratações já realizadas, podemos elencar o Contrato nº 59/2020 (Inexigibilidade de Licitação nº 09/2020), que dispõe sobre a prestação de serviço de assinatura de biblioteca digital (Minha Biblioteca) como uma contratação correlata,

conforme discorrido ao longo dos itens 5 e 6 deste documento.

Há, ainda, contratações similares (para fornecimento de livros físicos) em execução contratual, como as inerentes ao Pregão Nº 17/2022, para aquisição de livros nacionais e a adesão a ata de registro de preços do Pregão Nº 20/2021 da UFPA para livros estrangeiros. Contudo, são contratações em fase final de fornecimento, que devem ser concluídas até o término deste processo de compra.

## 11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A aquisição/contratação pretendida está prevista no PAC-2023, cujos números de identificação dos itens constantes no Plano serão indicados nas Requisições de Compras a serem enviadas no SIPAC: Módulo Compras e está alinhada com o seguinte objetivo estratégico do Plano de Ação Institucional da UFFS:

PROGRAD007 - Manutenção dos serviços ofertados pelo Sistema de Bibliotecas

## 12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

Pretende-se, com a presente aquisição, contratar a licitante que viabilizar o maior desconto para o objeto solicitado, atendendo, dessa forma, o princípio da economicidade. Além disso, deseja-se ampliar e atualizar o acervo das bibliotecas da UFFS, bem como adequá-lo aos PPCs e matrizes curriculares da instituição. Esses materiais irão colaborar com o processo de ensino e aprendizagem dos discentes dos cursos de graduação e pós-graduação da UFFS, atendendo às necessidades de informações dos usuários do Sistema de Bibliotecas, bem como melhorar o conceito nas avaliações realizadas pelo MEC, dos cursos oferecidos pela instituição. Também auxiliarão na pesquisa, extensão e cultura, além de adequar ainda mais o acervo conforme as diretrizes do MEC. Outrossim, ressalta-se que a instituição se encontra em processo de expansão de cursos, tanto na graduação como na pós-graduação, o que exige constante atualização do acervo bibliográfico.

## 13. Providências a serem Adotadas

A contratação do objeto do presente estudo não prevê a necessidade de adequação no ambiente institucional onde será alocado o objeto ou de rotinas administrativas da Unidade Requisitante, tendo em vista que o Sistema de Bibliotecas da UFFS já contrata um sistema integrado de gerenciamento de acervos (Pergamum) para a futura catalogação dos itens, bem como já existe um fluxo estabelecido, que vai desde o recebimento do material adquirido até a disponibilização do mesmo nas estantes, para empréstimo. As bibliotecas possuem estrutura física preparada para o recebimento, acondicionamento e circulação do material fruto dessa contratação, assim como servidores capacitados e adaptados para essa atividade.

## 14. Possíveis Impactos Ambientais

Em atendimento às diretrizes de sustentabilidade vigentes e de acordo com o Plano de Logística Sustentável da UFFS, a Equipe de Planejamento verificou os possíveis impactos ambientais que envolvem a presente aquisição, sendo que, devido à natureza do objeto a ser licitado, não há previsão de impactos ambientais diagnosticados. Entende-se que o processo produtivo adotado pelas editoras deve seguir as diretrizes e normas de preservação ambiental, dentre outros critérios de sustentabilidade. Caso futuramente seja necessário, existem várias maneiras de desfazimento do material, por exemplo, que vão desde a doação para outras instituições até a própria reciclagem, em última instância.

## 15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

### 15.1. Justificativa da Viabilidade

O presente estudo técnico preliminar evidenciou que a aquisição de materiais bibliográficos nacionais, impressos, disponíveis no mercado nacional, nas áreas de Ciências Humanas, Ciências Sociais Aplicadas, Linguística, Letras e Artes, Ciências Agrárias, Ciências Exatas e da Terra, Ciências Biológicas e Ciências da Saúde é necessária para os cursos de graduação e pós-graduação,

ações de pesquisa, extensão e cultura da UFFS. Sendo assim, de acordo com a análise feita pela equipe de planejamento, conclui-se que a contratação é viável.

## 16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

**JOEL BAVARESCO**

Membro da comissão de contratação



*Assinou eletronicamente em 12/07/2023 às 15:52:58.*

**FRANCIELE SCAGLIONI DA CRUZ**

Membro da comissão de contratação

**MARCOS EUGÊNIO FRANCESCHI**

Membro da comissão de contratação

**ISAC SOARES EMIDIO**

Membro da comissão de contratação

**MIRIAN MELLO**

Membro da comissão de contratação

**THIAGO MENEZES CAIRO**

Membro da comissão de contratação

**CRISTIANO SILVA DE CARVALHO**

Membro da comissão de contratação

**SUELEN SPINDOLA BILHAR**

Membro da comissão de contratação

**JEFERSON SACCOL FERREIRA**

Autoridade competente





Emitido em 12/07/2023

**F0091 - ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES Nº 1/2023 - DPSA (10.50.05)**

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 13/07/2023 10:10 )

CRISTIANO SILVA DE CARVALHO

BIBLIOTECARIO-DOCUMENTALISTA

ACAD - PF (10.43.03)

Matrícula: ###641#4

(Assinado digitalmente em 12/07/2023 17:45 )

FRANCIELE SCAGLIONI DA CRUZ

BIBLIOTECARIO-DOCUMENTALISTA

DBIB (10.50.05.01)

Matrícula: ###973#9

(Assinado digitalmente em 12/07/2023 18:25 )

ISAC SOARES EMIDIO

BIBLIOTECARIO-DOCUMENTALISTA

BIB - RE (10.40.07.03)

Matrícula: ###966#7

(Assinado digitalmente em 12/07/2023 17:54 )

JEFERSON SACCOL FERREIRA

PRO-REITOR

PROGRAD (10.50)

Matrícula: ###706#1

(Assinado digitalmente em 13/07/2023 08:43 )

JOEL BAVARESCO

CHEFE

DPSA (10.50.05)

Matrícula: ###512#6

(Assinado digitalmente em 12/07/2023 17:48 )

MARCOS EUGENIO FRANCESCHI

CHEFE

BIB - CH (10.41.13.03)

Matrícula: ###731#5

(Assinado digitalmente em 13/07/2023 16:20 )

SUELEN SPINDOLA BILHAR

BIBLIOTECARIO-DOCUMENTALISTA

BIB - LS (10.42.09.03)

Matrícula: ###217#2

(Assinado digitalmente em 13/07/2023 13:06 )

THIAGO MENEZES CAIRO

BIBLIOTECARIO-DOCUMENTALISTA

BIB - ER (10.44.05.03)

Matrícula: ###180#7

Visualize o documento original em <https://sipac.ufff.edu.br/documentos/> informando seu número: **1**, ano: **2023**, tipo:

**F0091 - ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES**, data de emissão: **12/07/2023** e o código de verificação:

**d25bb1a7da**